

СОГЛАСОВАНО:

Начальник отдела по образованию
администрации Жирновского
муниципального района

 Подлесная А.В.
« 01 » 06 2026 г.



УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий ДОУ муниципальный
детский сад №8 «Семицветик»
города Жирновска Волгоградской области
С.В. Сергеева
« 01 » 06 2026 г.



ПРОГРАММА
энергосбережения и повышения
энергетической эффективности на 2027-2029г.

Дошкольного образовательного учреждения
муниципального детского сада №8 «Семицветик»
города Жирновска Волгоградской области

г. Жирновск
2026 г.

**ПАСПОРТ
ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ
И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
Дошкольного образовательного учреждения
муниципального детского сада №8 «Семицветик»
города Жирновска Волгоградской области**

Полное наименование организации	Дошкольное образовательное учреждение муниципальный детский сад №8 «Семицветик» города Жирновска Волгоградской области
Основание для разработки программы	- Федеральный закон от 23 ноября 2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»; - Постановление Правительства РФ от 31.12.2009 г. № 1221 «Об утверждении правил установления требований энергетической эффективности товаров, услуг, работ, размещения заказов для муниципальных нужд»; - Постановление правительства РФ от 15.05.2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»; - Приказ министерства экономического развития РФ от 17.02.2010 г. № 61 «Об утверждении примерного перечня мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»; - Распоряжение Правительства РФ от 01.12.2009 г. № 1830-р, регламентирующее деятельность муниципальных учреждений в области энергосбережения и энергоэффективности; - Приказ Минэнерго России от 30.06.2014г. №398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства, и муниципального образования, организаций, осуществляемых регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации»; - Приказ Минэнерго России от 30.06.2014 г. №339 «Об утверждении методики расчета значений целевых показателей в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе в сопоставимых условиях»; - Постановление Правительства Российской Федерации от 07.10.2019 года № 1289 «О требованиях к снижению государственными (муниципальными) учреждениями в сопоставимых условиях суммарного объема потребляемых ими дизельного и иного топлива, мазута, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии, угля, а также объема потребляемой ими воды».
Полное наименование исполнителей и (или) соисполнителей программы	Дошкольное образовательное учреждение муниципальный детский сад №8 «Семицветик» города Жирновска Волгоградской области
Полное наименование разработчиков программы	Сергеева Светлана Валерьевна, заведующий ДООУ муниципального детского сада №8 «Семицветик» г. Жирновска; Клёнова Наталья Владимировна, заведующий хозяйством

Цели программы	Повышение эффективности потребления энергетических ресурсов в ДООУ муниципальном детском саду №8 «Семицветик» города Жирновска, предусматривающих достижение наиболее высоких целевых показателей энергосбережения и снижение финансовой нагрузки на бюджет учреждения за счет сокращения платежей за потребление воды, газа, тепло- и электроэнергию.
Задачи программы	- Реализация организационных мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности; - Снижение удельных величин потребления организацией топливно-энергетических ресурсов (электроэнергии, газа, тепловой энергии и холодной воды) при сохранении устойчивости функционирования учреждения, обеспечении соблюдения санитарно-гигиенических требований к организации образовательного процесса; - Сокращение потерь топливно-энергетических ресурсов; - Повышение эффективности систем теплоснабжения, электроснабжения; водоснабжения и водоотведения, газоснабжения для отопления.
Целевые показатели программы	- Поддержание комфортного режима в помещениях; - сокращение расходов на тепло, электричество и воду; - оптимизация использования энергоресурсов и выполнение требований ФЗ №261 «Об энергосбережении».
Сроки реализации программы	2027-2029 г.г.
Источники и объемы финансового обеспечения реализации программы	Средства муниципального бюджета. Объемы финансирования, предусмотренные Программой, носят ориентировочный характер и подлежат корректировке при формировании и утверждении бюджета.
Планируемые результаты реализации программы	- обеспечение ежегодного сокращения объемов потребления электрической, тепловой энергии и воды; - снижение платежей за энергоресурсы до минимума при обеспечении комфортных условий пребывания всех участников программы в помещениях организации; - сокращение нерационального расходования и потерь топливно-энергетических ресурсов

**ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ
И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
Дошкольного образовательного учреждения
муниципального детского сада №8 «Семицветик»
города Жирновска Волгоградской области**

1. Полное наименование программы

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2027-2029 г.г. Дошкольного образовательного учреждения муниципального детского сада №8 «Семицветик» города Жирновска Волгоградской области

2. Должность, фамилия, имя, отчество (при наличии) должностного лица, утвердившего программу

Заведующий ДООУ муниципального детского сада №8 «Семицветик» - Сергеева Светлана Валерьевна

3. Должность, фамилия, имя, отчество (при наличии) по каждому должностному лицу, с которым согласована программа

Начальник отдела по образованию администрации Жирновского муниципального района Подлесная Анна Владимировна.

4. Информация об организации

Основные виды деятельности организации: образовательный.

Наличие зданий административного и административно-производственного назначения, в том числе сведения об общей площади зданий, общем объеме зданий и отопливаемом объеме зданий

В оперативном управлении ДООУ муниципальный детский сад №8 «Семицветик» имеет 3 корпуса нежилых помещений, расположенных по адресам:

корпус «А», 3 здания - г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5

корпус «Б», 2 здания – г. Жирновск, ул. Лесная, д. 9

обособленное подразделение Александровский филиал, 2 здания – Жирновский район, с. Александровка, ул. Центральная, д. 50

№ п.п.	Назначение здания	Адрес расположения	Общая площадь зданий	Общий объем зданий	Отапливаемый объем зданий
1.	Здание детского сада	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5	817,8 кв.м	3883 куб.м	3863 куб.м
2.	Здание прачечной, склада	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5	148,5 кв.м	613 куб.м	245 куб.м
3.	Здание подсобных помещений	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5	26,4 кв.м	137 куб.м	не отапливается
4.	Здание детского сада	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 9	664,5 кв.м	2743 куб.м	2743 куб.м
5.	Здание склада	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 9	86,2 кв.м	312 куб.м	не отапливается
6.	Здание ясли-сада	Жирновский район, с. Александровка, ул. Центральная, д. 50	434,9 кв.м	1866 куб.м	1866 куб.м
7.	Здание топочной	Жирновский район, с. Александровка, ул. Центральная, д. 50	16,8 кв.м	-	не отапливается

Сведения о наличии автотранспорта и спецтехники
Собственный автотранспорт и спецтехника отсутствуют.

Сведения о количестве точек приема (поставки) электрической энергии, в том числе данные об их оснащении приборами учета, информация о количестве точек приема (поставки), оснащенных автоматизированной информационной измерительной системой, не оснащенных либо оснащенных с нарушением требований нормативной технической документации:

№ п.п.	Место нахождения	Количество точек приема электрической энергии	Данные об оснащении приборами учета	Количество точек приема (поставки), оснащенных автоматизированной информационной измерительной системой
1.	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5	1	ЦЭ6803В м7 Р31 №011074085001759	нет
2.	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 9	2	Меркурий 230 АМ-02 №26884239; Энергомера ЦЭ6807П №0712970307714642	нет
3.	Жирновский район, с. Александровка, ул. Центральная, д. 50	1	ЦЭ6803В №00902602915950	нет

Сведения о количестве точек поставки энергетических ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе с разделением по видам энергетических ресурсов (электроэнергия, тепловая энергия, газ, холодное и горячее водоснабжение), в том числе данные об их оснащении приборами учета:

№ п.п.	Место нахождения	Электрическая энергия		Тепловая энергия		Газ		Холодное водоснабжение		Горячее водоснабжение	
		Количество точек приема	Данные об оснащении приборами учета	Количество точек приема	Данные об оснащении и приборам учета	Количество точек приема	Количество точек приема	Количество точек приема	Данные об оснащении приборами учета	Количество точек приема	Данные об оснащении и приборам учета
1.	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5	1	ЦЭ6803В м7 Р31 №011074085001759	2	ДИО-99 СПТ, №26521	нет	нет	1	Декаст ОСВУ-15 №492313894	нет	нет
2.	г. Жирновск, ул. Лесная, д. 9	2	Меркурий 230 АМ-02 №26884239; Энергомера ЦЭ6807П №0712970307714642	1	нет	нет	нет	1	Декаст ОСВУ-15 №492313905	нет	нет
3.	Жирновский район, с. Александровка, ул. Центральная, д. 50	1	ЦЭ6803В №00902602915950	-	-	1	БК-Г6Т №36136161	1	СВК-20ГН №1100002919	нет	нет

Сведения о целевых показателях программы энергосбережения и энергетической эффективности

г. Жирновск, ул. Лесная, д.5 (корпус «А»)

№ п.п	Наименование энергоносителя	Единица измерения	Базовый год 2025 г.	Плановые значения целевых показателей программы		
				2027 год	2028 год	2029год
1.	Электрическая энергия	кВт/ч	26790	25450	24177	22969
2.	Тепловая энергия	Гкал	185,27	176	167	167
3.	Холодное водоснабжение	м.куб.	758	735	713	691
4.	Газ	м.куб	-	-	-	-

г. Жирновск, ул. Лесная, д.9 (корпус «Б»)

№ п.п	Наименование энергоносителя	Единица измерения	Базовый год 2025 г.	Плановые значения целевых показателей программы		
				2027 год	2028 год	2029год
1.	Электрическая энергия	кВт/ч	21597	20517	19491	18516
2.	Тепловая энергия	Гкал	143,93	143	143	143
3.	Холодное водоснабжение	м.куб.	464	450	436	423
4.	Газ	м.куб	-	-	-	-

Жирновский район, с. Александровка, ул. Центральная, д. 50 Александровский филиал

№ п.п	Наименование энергоносителя	Единица измерения	Базовый год 2025г.	Плановые значения целевых показателей программы		
				2027 год	2028 год	2029год
1.	Электрическая энергия	кВт/ч	15763	14974	14226	13514
2.	Тепловая энергия	Гкал	-	-	-	-
3.	Холодное водоснабжение	м.куб.	184	178	172	167
4.	Газ	м.куб	11384,1	11384	11384	11384

Текущее состояние в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организации

Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности проводятся при изыскании необходимых средств.

Ежегодно проводится испытание электрооборудования, которое включает в себя:

- измерения сопротивления изоляции электрооборудования,
- проверку наличия цепи между заземлителем и заземляемым элементами,
- проверку защитного автоматического отключения питания.

Во всех корпусах ДОО данные измерения соответствуют требованиям ПТЭЭП.

Ежегодно проводятся технический осмотр и проверка контрольных показания расчетных приборов учета.

В период с 2022 по 2024 год произведена замена светильников и ламп накаливания на лампы светодиодные в количестве 89 штук.

Периодически с поступлением средств осуществляется замена энергосберегающего оборудования (холодильники, стиральные машины, электрические мясорубки).

В 2023-2024 году произведен частичный ремонт отопительной системы в группах и спальнях корпуса «А».

В 2024 году в подвале проведены работы по замене ввода холодного водоснабжения.

В 2023 году установлен прибор учета тепловой энергии в корпусе «А».

Александровский филиал был капитально отремонтирован в период с декабря 2016 года по февраль 2018 года. Ремонт произведен с применением энергоэффективных строительных материалов и технологий.

В отношении экономии электрической энергии планируется выполнить:

- продолжать замену оборудования с высоким энергопотреблением на энергоэффективное;
- продолжать замену светильников с лампами накаливания на современные с энергосберегающими лампами в корпусах города.

В отношении экономии тепловой энергии планируется выполнить:

- проектирование и установка узла учёта тепловой энергии, монтажные и пуско-наладочные работы по установке теплового счетчика в корпусе «Б».
- ремонтные работы по замене радиаторов, стояков системы теплоснабжения в корпусе «А».

Экономические показатели программы организации, включающие в себя:

затраты организации на программу в натуральном выражении;

затраты организации на программу в процентном выражении от инвестиционной программы;

источники финансирования программы как на весь период действия, так и по годам.

Основание для разработки программы				Федеральный закон от 23.11.2009 N 261-ФЗ "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"							
Почтовый адрес				403791 Волгоградская область, г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5							
Ответственный за формирование программы (Ф.И.О., контактный телефон, e-mail)				Заведующий хозяйством Клёнова Наталья Владимировна, 8 (84454)5-52-92 e-mail: zrn_dsad8@volganet.ru							
Даты начала и окончания действия программы				2027-2029 г.г							
Год	Затраты на реализацию программы, млн. руб. без НДС		Доля затрат в инвестиционн ой программе, направленная на реализацию мероприятий программы энергосбереже ния и повышения энергетическо й эффективности	Топливо-энергетические ресурсы (ТЭР)							
	всего	в т.ч. капитал ьные		При осуществлении регулируемого вида деятельности				При осуществлении прочей деятельности, в т.ч. хозяйственные нужды			
				Суммарные затраты ТЭР		Экономия ТЭР в результате реализации программы		Суммарные затраты ТЭР		Экономия ТЭР в результате реализации программы	
				т у.т. без учета воды	млн. руб. без НДС с учетом воды	т у.т. без учета воды	млн. руб. без НДС с учетом воды	т у.т. без учета воды	млн. руб. без НДС с учетом воды	т у.т. без учета воды	млн. руб. без НДС с учетом воды
2025		-	-	-	-	-	-	89,411	1,006	26,778	0,018
2026	согласно акту выполненных работ/услуг	-	-	-	-	-	-	97,420	1,294	-	-
2027	согласно акту выполненных работ/услуг	-	-	-	-	-	-	94,497	1,207	2,923	0,087
2028	согласно акту выполненных работ/услуг	-	-	-	-	-	-	91,115	1,171	3,382	0,036
2029	согласно акту выполненных работ/услуг	-	-	-	-	-	-	88,380	1,136	2,735	0,035
ВСЕГО	-	-	-	-	-	-	-	546,553	6,916	38,468	0,210

ЦЕЛЕВЫЕ И ПРОЧИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Значения целевых показателей, достижение которых обязательно для бюджетных учреждений в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. В соответствии с требованиями Федерального закона от 23 ноября 2009 года №261 –ФЗ и приказа Минэкономразвития от 24 октября 2011 года №591 учреждению до 2026 года включительно необходимо обеспечить достижение следующих значений целевых показателей.

N п/п	Целевые и прочие показатели	Ед. изм.	Средние показатели по отрасли	Лучшие мировы е показат ели по отрасли	(базов ый год) 2025 год	Плановые значения целевых показателей по годам		
						2027 г.	2028 г.	2029 г.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Снижение потребления ЭЭ в сопоставимых условиях (к предыдущему году)	%	Информация в свободном доступе отсутствует	Информация в свободном доступе отсутствует	-	3	3	3
2.	Снижение потребления ТЭ в сопоставимых условиях (к предыдущему году)	%	-//-	-//-	-	3	3	3
3.	Снижение потребления воды в сопоставимых условиях (к предыдущему году)	%	-//-	-//-	-	3	3	3
4.	Оснащенность приборами учета ЭЭ	%	-//-	-//-	100	100	100	100
5.	Оснащенность приборами учета ТЭ	%	-//-	-//-	0	100	100	100
6.	Оснащенность приборами учета воды	%	-//-	-//-	100	100	100	100
7.	Оснащенность приборами учета природного газа	%	-//-	-//-	100	100	100	100
8.	Доля оснащенности приборами учета (ТЭ)	%	-//-	-//-	0	100	100	100
9.	Доля оснащенности приборами учета (ХВС)	%	-//-	-//-	100	100	100	100
10.	Удельное потребление воды к количеству воспитанников	куб.м./чел.*год	-//-	-//-	5,9	6,7	6,5	6,3
11.	Удельное потребление электроэнергии к количеству воспитанников	кВт*ч./чел.*год	-//-	-//-	383,4	357,5	346,7	329,4
12.	Удельный расход тепловой энергии на отопление за отопительный период	Гкал/кв.м в год	-//-	-//-	0,0437	0,0473	0,0459	0,0445
13.	Удельный расход природного газа на отопление и обогрев горячей воды к количеству воспитанников	куб.м./чел.*год	-//-	-//-	448,60	520,00	504,40	489,25

**ПЕРЕЧЕНЬ МЕРОПРИЯТИЙ,
ОСНОВНОЙ ЦЕЛЮЮ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИИ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

№ п.п.	Наименование мероприятия	Объемы выполнения (план) с разбивкой по годам действия программы				Срок амортизации, лет	Затраты (план), млн. руб. (без НДС), с разбивкой по годам действия программы			Статья затрат	Экономическая эффективность	Источник финансирования
		всего	2027	2028	2029		2027	2028	2029			
1	2	3	4	5	6	8	9	10	11	12	13	14
1.	Создание системы контроля и управления распределением тепловой энергии. Установка счётчиков по учёту тепла (корпус «а»)	1	1	-	-		0,7	-	-	-	От рационального и эффективного использования ресурсов	муниципальный бюджет
2.	Утепление трубопроводов тепловых сетей, замена на трубопроводы с улучшенной тепловой изоляцией (пенополиуретановая и т.п.)	3	3	-	-		согласно акту выполненных работ/услуг	-	-		Снижение потерь тепла в тепловых сетях	муниципальный бюджет
3.	Замена ламп освещения на энергосберегающие	по необходимости	по необходимости	по необходимости	по необходимости		согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре		экономия 12%	муниципальный бюджет
4.	Модернизация энергоэкономических осветительных приборов	в двух зданиях	при выделении финансовых средств	при выделении финансовых средств	при выделении финансовых средств		согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре		Экономия электроэнергии	муниципальный бюджет
5.	Замена и модернизация оконных блоков	24 окна	при выделении финансовых средств	при выделении финансовых средств	при выделении финансовых средств		согласно смете	согласно смете	согласно смете		Снижение потерь тепла	муниципальный бюджет
6.	Модернизация систем инженерных коммуникаций, недопущение протечек		при выделении финансовых средств	при выделении финансовых средств	при выделении финансовых средств		согласно смете	согласно смете	согласно смете		Снижение потерь воды	муниципальный бюджет
7..	Ежегодный замер сопротивления изоляции электропроводов и силовых линий (в трех зданиях)	15 замеров	3	3	3		24 тыс. руб.	24 тыс. руб.	24 тыс. руб.		Снижение потерь электроэнергии	муниципальный бюджет

8.	Ежегодное обучение и аттестация ответственных лиц	3 человека	3	3	3		0,003	0,003	0,003			муниципальный бюджет
9.	Гидравлическое испытание системы теплоснабжения (в трех зданиях ДООУ)	3 здания	3	3	3		0,018	0,018	0,018		Снижение потерь тепла	муниципальный бюджет
10.	Проведение разъяснительной работы о необходимости экономии электроэнергии	-	-	-	-		-	-	-		экономия 5%	-
11.	Соблюдение правил эксплуатации кухонного оборудования	-	-	-	-		-	-	-		экономия 10%	-
12.	Устранение утечек воды	по необходимости	по необходимости	по необходимости	по необходимости		-	-	-		экономия 15%	-
13.	Установка/замена аэраторов на краны в местах водоразбора	по необходимости	по необходимости	по необходимости	по необходимости		согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре		экономия 25%	муниципальный бюджет
14.	Установка/замена в смывные бачки унитазов сливного механизма с двойной кнопкой	по необходимости	по необходимости	по необходимости	по необходимости		согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре	согласно счет-фактуре		экономия 15%	муниципальный бюджет

Механизм мониторинга и контроля за исполнением целевых показателей программы

Оперативный контроль будет осуществлять заведующим ДООУ муниципального детского сада №8 «Семицветик», а также по соответствующим мероприятиям программы - ответственные исполнители.

Комплексное управление программой будет осуществляться путем:

- определения наиболее эффективных форм и процедур организации работы по реализации программы;
- координации работы исполнителей мероприятий;
- обеспечения контроля реализацией программы, включающего в себя контроль эффективности использования выделяемых финансовых средств, качества проводимых мероприятий, выполнения сроков реализации мероприятий, исполнения договоров и контрактов;
- внесения предложений, связанных с корректировкой целевых индикаторов программы;
- предоставления отчетности о ходе выполнения программы.

Порядок финансирования программных мероприятий устанавливает финансовый распорядитель ДООУ.

18. Иная информация

Дошкольное образовательное учреждение муниципальный детский сад №8 «Семицветик» города Жирновска Волгоградской области расположен в двухэтажном здании, построенном в 1958 году, по адресу: Волгоградская область, г. Жирновск, ул. Лесная, д. 5.

В 1995 году ДООУ возобновило свою деятельность после реконструкции (были пристроены спальные помещения). На территории ДООУ (корпус «А»):

– количество зданий, строений, сооружений, объектов

- 3 (три)

– общая площадь зданий, строений, сооружений - 992,7 кв.м.

28.05.2016 года была проведена реорганизация ДООУ МДС №4 «Звездочка» в форме присоединения к ДООУ МДС №8 «Семицветик».

Корпус «Б» расположен в двухэтажном кирпичном здании, построенном в 1960 году по адресу: Волгоградская область, г. Жирновск, ул. Лесная, д. 9.

На территории корпуса «Б»:

– количество зданий, строений, сооружений, объектов - 2 (два)

– общая площадь зданий, строений, сооружений - 750,7 кв.м.

20.11.2018 году к ДООУ МДС №8 «Семицветик» присоединили Дошкольное образовательное учреждение Александровский муниципальный детский сад Жирновского района Волгоградской области, который впоследствии стал называться обособленное подразделение Александровский филиал Дошкольного образовательного учреждения муниципального детского сада №8 «Семицветик» города Жирновска Волгоградской области, расположенное по адресу: Волгоградская область, Жирновский район, с. Александровка, ул. Центральная, д. 50.

Александровский филиал расположен в одноэтажном здании, построенном в 1970 году. В период с декабря 2016 года по февраль 2018 года был капитально отремонтирован.

На территории филиала:

– количество зданий, строений, сооружений, объектов - 2 (два)

– общая площадь зданий, строений, сооружений - 451,7 кв.м.

В ДООУ муниципальном детском саду №8 «Семицветик»:

- обучающихся – 180 человек;

- сотрудников – 48 человек.

СОГЛАСОВАНО:

заведующий
(должность)

Сергеева Светлана Валерьевна
(Ф.И.О.)

заведующий хозяйством
(должность)

Клёнова Наталья Владимировна
(Ф.И.О.)

